CULTIVONS VOS TALENTS!

INNOVER • PARTAGER • ÉVOLUER



FormaForm

SOMMAIRE

1. Édito	03
2. La formation tout au long de la vie	04
3. Le métier de formateur	06
4. La mission de FormaForm	08
5. La vision	1C
6. Les valeurs de FormaForm	12
7. FormaForm en chiffres	14
8. Les projets 2021	18
9. Le public bénéficiaire	26
10. Les partenariats	27
11. L'équipe	28
12. La structure financière	30
13. L'ancrage international	3
14. Les membres du Comité de pilotage	32
15. Les membres du Comité financier	33

ÉDITO

Ce rapport d'activité nous permet de faire le bilan d'une année étrangement bigarrée faite d'allers-retours et de développements toujours plus audacieux.

Si en 2021 on s'est vu sortir de la pandémie et de ses impacts, ce<mark>lle-ci nous a</mark> rattrapé plusieurs fois engendrant de nombreuses adaptations et changements de cap en cours d'année.

L'année des lancements, des espoirs, des déceptions, des retours au présentiel, et puis à nouveau au distanciel...

A FormaForm, forts des évolutions que 2020 nous avait poussé à dépasser, nous avons ancré les apprentissages dans de nouvelles offres tant dans nos modes d'accompagnement et de formation que dans la création de nouvelles rencontres.

FormaForm a plongé dans l'hybridation au sens large, l'hybridation des espaces, des rythmes, mais aussi des publics, des méthodes et des outils.
Portés par le projet Hybr'ed (Erasmus+) et par nos diverses expérimentations de 2020, nous avons exploré de nouveaux modes d'apprentissages

permettant une individualisation des parcours tout en tenant compte des réalités vécues et changeantes tout au long de l'année.

La faculté d'adaptation fut la compétence maîtresse de 2021, développée par chacun.e mais aussi travaillée ensemble vers une intelligence toujours plus collective.

Portée par un enthousiasme et un optimisme impressionnant, l'équipe de FormaForm s'est lancée le défi de proposer un nouvel événement rassemblant tous ses partenaires et mettant en lumière les nouveautés, les développements et la créativité de chacun. Inspiralia a inspiré, a émulsionné, a dépassé les attentes de présence en pleine pandémie et a convaincu dans sa formule dynamique et centrée sur le partage de pratiques.

Les Estivales sont elles aussi revenues, dans une formule mineure mais faite de rencontres et d'avancées tellement majeures que les sourires ont rempli les 15 jours d'une vivacité inespérée.

2021, c'est aussi l'année de la préparation au changement.

Les textes de création de la nouvelle structure juridique de FormaForm ont été pensés, rédigés, négociés, travaillés, discutés et renégociés encore.

Nous sommes à l'aube de créer un nouveau service public ancré sur la force de plus de 10 années de travail acharné pour offrir aux formateurs un lieu de formation et de développement mutualisé et innovant.

Les travaux se sont succédés, permettant fin 2021 de présenter au Gouvernement Wallon et au Collège de la Cocof un accord de coopération qui permettra à FormaForm de voir sa structure juridique bien implantée en 2022.

Les projets se préparent dans le cadre du plan de relance wallon mais aussi pour les nouvelles programmations FSE et Feder.

Ca bouillonne, ça fristouille, ça mijote, les plats se sont préparés, ont été goûtés, assaisonnés et remaniés en 2021 pour préparer le changement à venir tout en perpétuant les bonnes recettes.

> **Gaëlle Boulet** Directrice de FormaForm



LAFORMATION

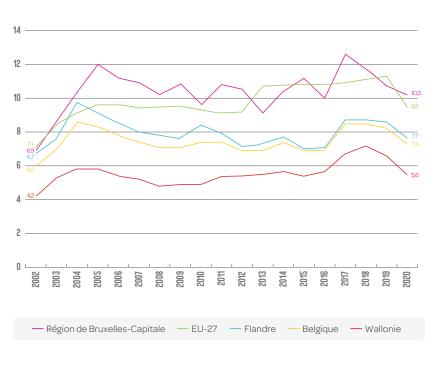
TOUT AU LONG DE LA VIE

Le cadre stratégique pour la coopération européenne dans le domaine de l'éducation et de la formation, adopté en mai 2009, fixe une série de jalons à atteindre à l'horizon 2020. Notamment en matière d'éducation et de formation tout au long de la vie et en établissant qu'une moyenne d'au moins 15% des adultes âgés de 25 à 64 ans devrait participer à des activités de ce type.

ÉDUCATION ET FORMATION DES ADULTES (25-64 ANS)

La formation des adultes marque une tendance à la baisse. Inverser la courbe est un véritable défi à relever pour les prochaines années

TAUX DE PARTICIPATION DES 25-64 ANS À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION



 $\textbf{Sources:} \ \texttt{Eurostat} \ \texttt{et} \ \texttt{Statbel} - \texttt{Enquête} \ \texttt{sur} \ \texttt{les} \ \texttt{Forces} \ \texttt{de} \ \texttt{Travail}, 2002 \ \texttt{à} \ 2020 \ (\texttt{Moyenne} \ \texttt{annuelle}) \ ; \\ \texttt{Calculs:} \ \texttt{IWEPS} \ \texttt{Moyenne} \ \texttt{Moyen$







FormaForm s'inscrit totalement dans cet enjeu par la mise en œuvre et le développement de formations professionnelles aux contours variés.

La formation s'ouvre aujourd'hui à de nombreuses modalités qui la bouleversent et l'obligent à adapter constamment ses pratiques : depuis l'arrivée massive du **numérique** dans le développement de compétences, au lien renforcé avec l'**entreprise** qui permet l'apprentissage sur le lieu de travail en passant par diverses pratiques de capitalisation, de développement et d'**intelligence collective**.

FormaForm a renforcé en 2021 son ancrage dans le numérique en enrichissant les pratiques avec la comodalité, l'hybridation des parcours de formation et l'amélioration des pratiques de formation à distance. De nombreuses modalités de développement ont été explorées et enrichissent désormais l'offre de service aux formateurs.



LE MÉTIER DE MATEUR DE FORMATEUR

Se former tout au long de sa vie est devenu une démarche incontournable pour appréhender les changements technologiques et sociétaux et rester de ce fait compétent sur le marché du travail. Nous sommes aujourd'hui appelés à développer nos compétences en passant d'une logique de fractionnement basée sur l'objectif et la discipline à une logique d'intégration basée sur la compétence.

Dans l'acte pédagogique, ces changements rendent l'apprenant de plus en plus responsable de son apprentissage. Il est le centre du dispositif pédagogique et par conséquent, le **formateur** voit son rôle changer. L'enseignant n'est plus le « sachant » du haut de son estrade mais l'**accompagnateur** des apprenants qui adopte une posture de **facilitation** et de **coaching**.

La modification du binôme "enseignement-apprentissage" se fait sentir avec plus d'horizontalité dans les rapports et des interactions différentes en **présentiel** ou à **distance** et en **synchrone** ou en **asynchrone**.

La **formation à distance** a transformé la posture et les activités de formateurs :

- l'augmentation considérable des compétences relatives à **l'usage des outils TICE** pour mener les activités ;
- · les durées de formation et les **séquençages à réinventer** ;
- les **scénarisations** qui doivent intégrer beaucoup plus de variété et de changements de modalités ;
- l'accès au non verbal des participants étant fortement réduit, le manque de travail sur les émotions se fait ressentir;
- le distanciel qui impose une **co-animation** pour assurer un rythme et une interactivité. Cela engendre une diminution de production mais aussi un ajustement nécessaire avec son coformateur.

S'en suivent de nombreuses modifications de pratiques et de modalités d'apprentissage que les formateurs doivent pouvoir intégrer et mettre en pratique avec leurs stagiaires.





Une expérience très enrichissante qui permet de se repositionner et d'avoir de nouveau outils pour travailler avec beaucoup plus d'interactivité avec les auditeurs. Une formation qui booste et motive à devenir meilleur.

 ${\sf V\acute{e}ronique\,BRUNEAU}-{\it Efp}$

8 | FORMAFORM | RAPPORT ANNUEL 2021

LA MISSION

DE FORMAFORM

Offrir aux acteurs de la formation et de l'insertion professionnelle des services sur mesure et innovants pour développer leurs compétences au profit de leurs publics respectifs par la mutualisation des ressources et expertises.

La volonté de FormaForm est de pouvoir suivre l'évolution des formateurs aux différentes étapes de leur carrière afin de proposer une offre adaptée à leurs besoins.

Une progression est dès lors proposée dans l'offre au travers des différentes modalités pédagogiques.

Cette progression pédagogique passe par trois étapes et permet aux formateurs de devenir de plus en plus autonomes et acteurs de la formation suivie.

L'intérêt est alors de leur permettre de devenir à leur tour ambassadeur auprès de leurs collègues et/ou formateur de cette compétence acquise.



LES 3 ÉTAPES DE LA PROGRESSION PÉDAGOGIQUE À FORMAFORM

ÉTAPE

01 SENSIBILISATION

qui permettra au formateur de découvrir une matière et d'en comprendre les enjeux et possibilités dans la formation.

ÉTAPE

02 FAMILIARISATION

par laquelle le formateur pourra s'engager plus en profondeur dans la matière choisie et s'exercer dans la mise en pratique.

ÉTAPE

03 EXPERTISE

dans laquelle le formateur devient producteur dans la matière choisie et peut à son tour devenir ambassadeur de ces contenus.

Développement de ses savoirs, savoir-faire et savoir-être dans un cadre bienveillant et challengeant.

> **Muriel LOTTIN** - Le Forem





francophone. Son offre de service flexible, innovante et sur mesure est reconnue pour sa qualité et sa pertinence; elle est également accessible à d'autres intervenants de l'insertion professionnelle.

Depuis plusieurs années, les trois partenaires fondateurs de FormaForm s'engagent dans de nombreux projets de politiques croisées qui les amènent à collaborer étroitement sur divers champs de leur activité. Certains de ces projets sont devenus des structures : SFMQ, Consortium de validation des compétences, Instances bassins, OFFA...

FormaForm s'inscrit dans cette même vision de mutualisation et de renforcement des organisations par le développement d'une offre commune de formation à destination des formateurs de ces trois institutions. Depuis 2017, FormaForm adresse également ses services à de nombreux autres acteurs publics de la formation professionnelle et de l'insertion.

Le projet FSE 2014 - 2020 a permis à FormaForm de consolider ses acquis et de développer une stratégie d'ouverture à de nouveaux publics et à d'autres approches pédagogiques.







GRANDS OBJECTIFS

OUVERTURE A DE NOUVEAUX PUBLICS

Issus du monde de l'insertion socio-professionnelle.



ÉLARGISSEMENT DE L'OFFRE DE FORMATION

Initiale et continue à de nouvelles approches pédagogiques : accompagnement pédagogique, formations aux métiers techniques, apprentissage numérique, formations aux métiers de l'orientation...



DÉVELOPPEMENT D'UN CENTRE DE RESSOURCES

- Ludothèque
- Numérithèque
- Bibliothèque

avec l'appui d'un projet Feder.

12 | FORMAFORM | RAPPORT ANNUEL 2021





PROFESSIONNALISME

Une équipe d'experts qui s'engagent à travailler dans une démarche qualitative et efficiente.



INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT

De nouvelles pratiques techno-pédagogiques entretenues par la veille et mises en oeuvre dans la formation et l'accompagnement de projets dans un souci d'amélioration continue.



ORIENTATION CLIENT

Une aide à la réalisation des objectifs de nos clients (formateurs, partenaires, institutions...) par un service adapté et contextualisé, dans le respect de nos engagements.



Des partenaires qui travaillent en synergie et complémentarité afin de réaliser un objectif commun.

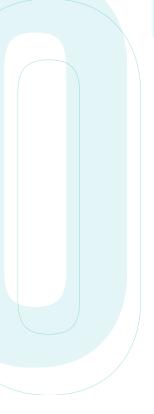
Des acteurs multiples tant en interne qu'en externe qui ceuvrent ensemble pour une communication transparente et accessible à tous.



L'HUMAIN AU CENTRE DE NOS PRÉOCCUPATIONS

Une volonté de collaborer et de travailler avec bienveillance, au bénéfice de nos publics.

INNOVATION COLLABORATION PROFESSIONALISME



FORMAFORM

EN CHIFFRES

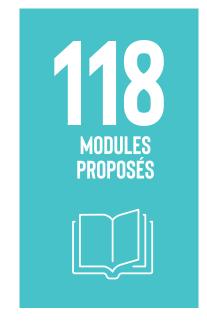
D'EXPÉRIENCE



92FORMATEURS

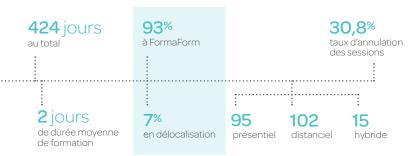








07.1 Formations



ZOOM INSPIRALIA



ZOOM ESTIVALES



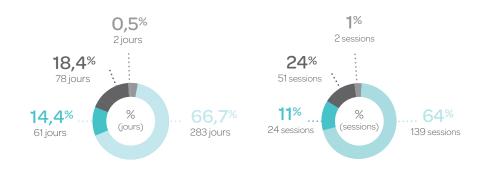
54 SESSIONS PLANIFIÉES

48
SESSIONS
ORGANISÉES



taux d'annulation sessions

▶ ZOOM PAR TYPE DE FORMATION



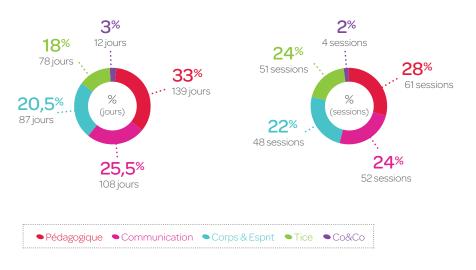
Formation numérique

Action ponctuelle

Formation continue

ZOOM PAR AXE

Formation initiale







ZOOM INSPIRALIA



ATELIERS

329 inscriptions

250 participations

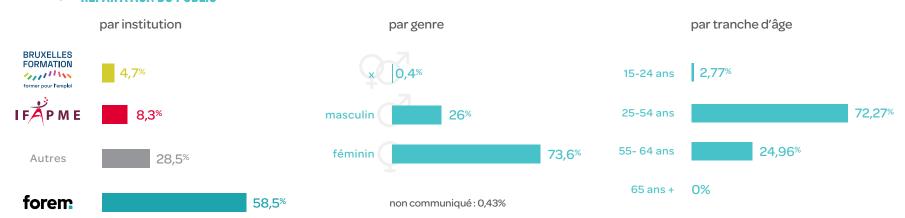
24% taux annulation

CONFÉRENCE"

508 inscriptions

*Ce chiffre n'inclut pas les participations aux activités d'Inspiralia. **Les données de participations ne sont pas disponibles

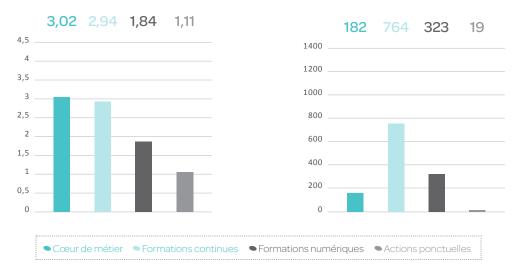
► RÉPARTITION DU PUBLIC



ZOOM PAR TYPE DE FORMATIONS

Jour/Personne





ZOOM PAR AXE

Jour/Personne



Personnes uniques



07.3 SATISFACTION DU PUBLIC



93,8% taux de réponse | 1,4% marge d'erreur





LES PROJETS 2021

Les deux axes principaux de l'activité de FormaForm restent la formation «cœur de métier» qui développe les compétences de base du formateur et assure son entrée en fonction dans de bonnes conditions, et la formation continue qui est proposée via un catalogue de plus d'une centaine de modules de formation différents dispensés selon diverses méthodes.

De nouvelles modalités d'apprentissage se sont développées et soutiennent différentes innovations pédagogiques mises en œuvre à FormaForm. À ces activités, qui se déroulent durant l'année, il faut ajouter les formations organisées durant les Estivales au mois d'août, le nouvel événement « Inspiralia » créé durant la pandémie et les différents projets menés par l'équipe de FormaForm. On retrouve ainsi quatre catégories de projets qui sont : les événements, les projets européens, les évolutions de l'offre et la communication.



08.1 Événements

Les différents événements organisés à FormaForm visent à développer les compétences et connaissances, à ouvrir les portes de FormaForm à de nouveaux publics et à renforcer l'image de FormaForm comme acteur clé de la formation professionnelle.

L'année 2021 a été fortement marquée par la pandémie dans sa production mais nous a permis de sauver des versions restreintes de nos activités.

Les Estivales ont pu voir le jour dans une version très restreinte, uniquement à Louvain-la-Neuve et sans regroupement. Elles ont néanmoins permis aux formateurs de se retrouver, d'échanger, de se former dans des conditions qui permettaient de belles interactions.

Inspiralia, nouvel événement phare de FormaForm a pu avoir lieu au mois de novembre 2021. Un franc succès pour cet événement dédié à l'inspiration, à la découverte de pratiques et au test d'outils et méthodes portés par les partenaires de FormaForm.





► LES ESTIVALES

Les Estivales ont été élaborées sur fond d'incertitude, jusqu'à la dernière minute, personne ne savait si nous pourrions les maintenir.

L'édition 2021 des Estivales a dès lors eu un goût très particulier. L'enthousiasme de se retrouver et d'enfin pouvoir à nouveau se former en présentiel a été immense et les sourires partagés sous les masques ont fait le bonheur de toutes et tous.

L'événement a cependant gardé un caractère mineur, nous avons uniquement ouvert les portes de notre centre de Louvain-la-Neuve, les rassemblements type conférence et autre n'ont pu avoir lieu et les places étaient très restreintes. Beaucoup de participants ont dès lors été frustrés de ne pas pouvoir suivre toutes les formations désirées. Cependant, nous avons affiché complet et les formations ont permis à chacun de retrouver le goût de la formation continue dans la bonne humeur.

Le programme des Estivales s'est déroulé en 10 journées du 18 au 31 août.

48 formations et ateliers ont eu lieu et ont permis de tester de nombreuses nouvelles formations du catalogue de FormaForm.



Un moment de recul bienvenu, hors du traintrain quotidien, riche d'échanges et de remise en question des savoir-être et savoir-faire.

Emmanuelle HAUBRUGE
- Le Forem

▶ INSPIRALIA

Organiser la première journée consacrée aux pratiques de la Formation Professionnelle en Belgique francophone, tel était notre défi! Nous souhaitions proposer aux différents acteurs, une journée composée de diverses activités ludiques et interactives aux multiples formats pour s'essayer aux nouvelles méthodes et pratiques pédagogiques.

Défi relevé avec succès puisque nous avons accueilli plus de 200 personnes lors de cette 1^{re} édition organisée en collaboration avec Form@Nam le 25 novembre 2021 à La Bourse de Namur.

Au programme: 10 conférences, 9 stands, 29 ateliers, 1 grand jeu collaboratif.

Un programme riche coconstruit avec **22 partenaires** selon des thématiques incontournables du secteur comme la communication, l'inclusion, le jeu, le numérique et l'intelligence collective. L'événement fut soutenu par les Ministres de tutelle qui ont participé à une table ronde portant sur l'évolution de la formation professionnelle en Belgique francophone.

INSPIRALIA a connu un tel succès que le prochain rendez-vous a déjà été fixé en 2022 pour une 2^{ème} édition.

Retrouvez le programme, les photos... de cette 1^{re} édition sur le site de l'événement **www.inspiralia.be** et découvrez notre aftermovie





08.2 Projet Européen

▶ HYBR'ED

Le projet Erasmus **Hybr'ed** se veut un tremplin vers la création d'un espace de réflexivité et d'échange de pratiques autour de l'hybridation et vers la co-contruction d'une boîte à outils renforcée d'un dispositif d'accompagnement et d'échange autour des différentes situations d'enseignement et d'apprentissage. Le projet Hybr'ed est le fruit d'une collaboration entre le réseau Canopé (France), l'Institut de Formation de l'Education Nationale (IFEN) (Luxembourg) et FormaForm (Belgique).





▶ ITINÉRIS

FormaForm a poursuivi son projet Erasmus+ afin de permettre aux formateurs, conseillers et experts pédagogiques de monter en compétences en découvrant de nouvelles pratiques pédagogiques chez différents partenaires d'accueil européens. Ces mobilités ont pris la forme d'une nouvelle modalité d'apprentissage et de diffusion de méthodes et d'outils novateurs.

20 bourses ont été octroyées lors de l'appel à candidatures AEF 2019. Mais depuis 2020, les dossiers de mobilités ont été gelés, crise sanitaire oblige. Un départ pour la France (dans le cadre de l'observation d'une formation en technique de glaces et sorbets pour l'IFAPME) a toutefois été organisé en octobre 2021. En 2022, les projets reprennent doucement, avec 19 mobilités prévues avant octobre.

En 2021, le focus a essentiellement été mis sur la dissémination des bonnes pratiques et des expériences des participants, via le site Internet d'Itinéris, et via la création d'un groupe Facebook, rassemblant les anciens et les futurs bénéficiaires de bourses. L'équipe s'est également attelée à la réalisation du rapport budgétaire 2018.

Un autre gros travail a consisté en la préparation du dossier d'accréditation de FormaForm pour un accès facilité à l'octroi de bourses Erasmus+ (dossier finalement postposé dans l'attente de la personnalité juridique propre de FormaForm).



08.3 Évolution de l'offre

▶ L'OFFRE DE FORMATION EN ORIENTATION

Une offre de formation à l'orientation s'est renforcée en 2021, a été testée et diffusée aux acteurs de l'orientation. L'enjeu est de permettre à toute personne qui fait de l'orientation de manière ponctuelle ou récurrente de pouvoir découvrir, développer, rafraîchir et échanger sur ses pratiques et outils.

Plusieurs nouvelles formations ont été mises en place afin de créer un parcours spécifique aux acteurs de l'orientation professionnelle et d'avancer par là vers une des nouvelles missions de FormaForm relative à la professionnalisation des acteurs de l'orientation.

▶ L'OFFRE NUMERIQUE

Le contexte sanitaire a engagé un renforcement de l'offre numérique, amenant tous les publics à la formation à distance, à l'hybridation et à l'exploration des différentes méthodes d'apprentissages que permet le numérique.

FormaForm a déployé une offre importante de formations et autres méthodes visant à soutenir les formateurs plongés dans ces nouvelles pratiques et leurs conséquences dans l'exercice de leur métier.

Ces acquis ont permis d'améliorer les nouvelles pratiques, de travailler plus en profondeur sur l'hybridation des parcours de formation et de soutenir les formateurs qui ont encore du mal à utiliser le numérique dans leurs formations.

LES WEBINAIRES

S'adresser à de nouveaux publics et faire vivre une offre de formation demandent une communication qui crée du lien. Deux axes ont été développés : l'interactivité via des webinaires et la clarté par la création de playlists.

Tout comme pour les playlists musicales, celles de Formaform regroupent une sélection de formations incontournables par sujets de préoccupation. Chacune se voit attribuer une formation porte d'entrée. Ces playlists facilitent la recherche des formations dont les bénéficiaires ont besoin pour développer leurs champs de compétences. À destination des managers et de leurs équipes, ces playlists peuvent servir à construire un plan de formation individualisé. Un webinaire explicatif favorisant l'expérimentation a été organisé à destination des prescripteurs de formation ainsi qu'à leur personnel pédagogique.

Invité pour la semaine numérique (SMART-Lux) organisée par l'IBEFE Luxembourg, un webinaire a été construit sur le thème de la dynamisation des formations en distanciel. FormaForm a pu s'adresser à un public de professionnels de la formation venant tous de CISP différents. En plus de s'ouvrir à un large auditoire diversifié, le caractère interactif du format permet une expérimentation des outils et la découverte du savoirfaire de l'équipe de FormaForm.

Rencontrer nos publics par ces actions nous permet de renforcer une relation de confiance et de proximité.



08.4 Communication

▶ PLAN DE COMMUNICATION

Les travaux initiés en 2020 quant à l'amélioration de nos principaux outils de communication internes et externes ont continué à être suivi. L'accent était mis sur le site internet et l'outil de gestion.

D'autres nouvelles grandes actions de communication se sont également enclenchées telles que l'identification des parcours utilisateurs, la mise à jour complète de nos bases de données, l'anticipation de la nouvelle structure...

En outre, nous avons complètement revisité notre calendrier des formations pour faciliter les recherches de nos stagiaires. Son nouveau format interactif s'adapte à leurs envies pour que chacun y trouve son compte.

Finalement, nous avons testé de nouvelles actions de communication comme l'organisation d'un concours de Pâques pour accroître la visibilité de FormaForm. Ce type de test nous permet de comprendre ce qui fonctionne (ou non) auprès de nos publics afin d'améliorer notre communication.

► FORMAFORM LAURÉAT DU CHALLENGE FORMATEUR

Nous sommes fiers d'avoir été élu lauréat du Challenge Formateur (édition 2021), lancé par In-FINE : Forum International du Numérique pour l'Education.

En maximum 3 minutes, nous avons présenté sous un format vidéo ce qu'est un formateur, les innovations proposées durant l'année écoulée ainsi que les prévisions en termes de modalités pédagogiques de demain. Ceci dans un contexte de développement de la formation à distance.

Découvrez notre vidéo via le lien :

https://youtu.be/F4750ZJKV8g

L'objectif du Challenge ? Faire connaître les métiers de la formation numérique et en particulier les compétences liées à l'ingénierie pédagogique. Valoriser les ingénieurs pédagogiques, les médiateurs et les formateurs qui accompagnent la transformation numérique de l'école, de l'enseignement supérieur et de la formation tout au long de la vie.





Depuis 2017 FormaForm a permis à de nombreux acteurs de la formation et de l'insertion professionnelle de bénéficier de ses services.

La diversification des publics va croissant et est considérée par les participants comme une plus-value. **La mixité des groupes** et le réseau construit est un **réel enrichissement** au-delà des compétences acquises en formation.



























LES PARTENARIATS

FormaForm travaille activement dans différents réseaux permettant aux partenariats de renforcer le secteur de la formation professionnelle et, par là, la qualité des formations dispensées.

Dans ce cadre, l'année 2021 a été égrenée par différents projets dans lesquels l'équipe a pris une part active tant dans la conception que dans l'animation des événements.

LES JOURNÉES DE L'APPRENTISSAGE

Interventions

WORLDSKILLS BELGIUM

 Membre du comité de pilotage

STARTDIGITAL

- Coordination des médiateurs numériques
- Participation au comité de pilotage
- Participation au comité de gouvernance pédagogique
- Développement de la plateforme de mutualisation

L'ÉQUIPE

L'offre de FormaForm se déploie sur plusieurs sites et dans de nombreuses modalités (numérique, classe inversée, pédagogie par projets, évènements...).

L'équipe intervient à la fois sur le terrain dans l'accompagnement et la formation, et développe l'ingénierie ainsi que la veille pédagogique pour rester au fait de l'évolution des pratiques.

Cette année, l'équipe a fait preuve d'une adaptabilité et d'une souplesse impressionnante pour défier tous les changements qui se présentaient. 4 personnes ont quitté l'équipe et 4 nouvelles personnes l'ont rejoint, ce qui a permis de renforcer sa dynamique et sa force de frappe.



FLORENCE HECQUET Équipe administrative

SOPHIE DE COSTER

Équipe pédagogique

CAROLINE HAMAIDE

Équipe pédagogique

CHANTAL FOURMY

Équipe pédagogique





ANNICK BERTRAND Équipe pédagogique



NATHALIE GAUTIER Équipe pédagogique



FormaForm



CÉLINE DELINCÉ Équipe pédagogique

MARIANNE LEMINEUR Équipe pédagogique



JEAN ROUSSEAU Équipe pédagogique



PATRICIA JOUREZ Équipe administrative



THÉRÈSE DINON



Équipe administrative







HÉLÈNE VAN KERREBROECK Équipe pédagogique





LASTRUCTURE FINANCIÈRE



LES APPORTS RÉELS DES PARTENAIRES PAR RUBRIQUE

Nature de frais	Montant
Frais de personnel	1.161.932 €
Sous-traitance	141.126€
Communication	41.781€
Immobilier	327.616 €
Autres frais de fonctionnement	5.456 €
Total	1.677.911 €



L'ANCRAGE INTERNATIONAL

COOPÉRATION AVEC L'UNIVERSITÉ DE CADI AYAD

Accompagnement d'enseignants de l'université dans le cadre d'un projet WBI.

Deux axes de développement :

- · les compétences numériques du formateur;
- les savoir-faire comportementaux.

PROJET ITINÉRIS ET PARTENARIATS EUROPÉENS

Projet Erasmus+ organisé en partenariat avec le Forem, Bruxelles Formation, l'IFAPME et le SFPME. FormaForm y joue le rôle de coordinateur du projet. Il capitalise et mutualise les apports.

PROJET ENABEL AVEC LES CHAMBRES DU COMMERCE DU BURUNDI

Accompagnement à distance des responsables des chambres à la création d'un consortium pour la formation et l'enseignement au Burundi.

PROJET AVEC L'ONFP DU SÉNÉGAL

Projet WBI de formation de formateurs dans le secteur de l'agro-alimentaire. En 2021, FormaForm a pu aller à la rencontre des acteurs de terrain, analyser leurs besoins et se rendre compte des nécessités en termes de programme de formation.

LES MEMBRES DU COMITÉ DE PILOTAGE



YVES MAGNAN

Directeur Général produits et services



RAYMONDE YERNA

Administratrice générale

Le comité de pilotage de FormaForm a pour mission d'assurer la gestion et le suivi de l'évolution de la structure de FormaForm.

Le comité de pilotage est composé de représentants des trois institutions fondatrices de FormaForm et de la directrice.



OLIVIA P'TITO

Directrice générale



GAËLLE BOULET

Directrice

LES MEMBRES

DU COMITE FINANCIER



forem

PHILIPPE DARDENNE

Expert financier Partenariats opérationnels **GUILLAUME FROMENT**

Analyste finance fonds structurels



PATRICK MONTEYNE

Inspecteur général

Le comité financier est en charge du suivi budgétaire et financier de l'activité.

Ce comité se charge également des suivis et reporting liés aux financements européens.



BENOÎT GÉRARD

Conseiller responsable de la division budget - finance



GAËLLE BOULET

Directrice

CULTIVONS VOS TALENTS!

INNOVER - PARTAGER - ÉVOLUER

www.formaform.be

Email.: info@formaform.be

Tél.: 010 23 85 53 Fax.: 010 23 85 59



FormaForm

Parc Einstein Bâtiment New tech Center

Avenue Albert Einstein, 2A 1348 Louvain-la-Neuve















