

## FORMATIONS DES FORMATEURS

# FormaForm, un partenariat pour les formateurs

Trois opérateurs de formations s'allient pour relever les défis de la formation des adultes. Avec, à terme, l'ambition de créer un label du formateur d'adulte. Une démarche qui permettrait de faire reconnaître le métier.

TEXTE : Marc Vandermeir

« **N**on, le lancement de FormaForm ne résulte pas d'un constat d'échec de la formation des formateurs », explique Yves Magnan, directeur de la direction Développement Forem Formation. « FormaForm, fruit d'un partenariat entre le Forem, Bruxelles Formation et l'Ifappme se situe dans le cadre de l'évolution critique du métier de formateur, y compris au niveau européen. Dans la formation professionnelle, nos formateurs sont généralement des gens de métier qui viennent du terrain. Chacun des trois orga-

nismes précités avait son propre service de formation des formateurs. Nous nous sommes donc unis pour créer FormaForm, avec une offre commune, tout en mutualisant nos efforts, d'où des économies d'échelle. »

Pour Yves Magnan, l'idée est aussi de donner plus de poids au métier de formateur d'adultes, « parce que ce n'est pas un métier reconnu en tant que tel ».

Le projet débouche par ailleurs du constat que le métier du formateur évolue. Il ne doit plus uniquement former : il doit pou-

voir informer, analyser des compétences, évaluer et certifier, orienter correctement les apprenants. Il est également amené à gérer des publics de plus en plus diversifiés (jeunes, moins jeunes, génération Y, personnes d'origine étrangère, etc.), de nouvelles modalités d'apprentissage, sans oublier l'impact des nouvelles technologies au quotidien.

Dans un communiqué, FormaForm indique d'ailleurs : « Le développement des compétences des formateurs est un élément fondamental pour garantir un niveau de professionnalisme et d'expertise élevé au

sein des organismes et institutions de formation professionnelle et qualifiante, et cela rejoint les objectifs de l'Europe en matière d'éducation et de formation tout au long de la vie. »

Ce sont autant de défis que FormaForm entend relever, avec l'aide du Fonds social européen (FSE), qui intervient à concurrence de 50%, et qui permet ainsi à la fois de proposer de nouvelles formations et d'engager trois formateurs de formateurs tout en faisant aussi plus appel à la sous-traitance pour augmenter la capacité en formations.

« Nous voulons travailler principalement sur le côté pédagogique et méthodologique des formateurs », continue Yves Magnan. « Leur formation technique est en effet bien maîtrisée mais il est important de les former à communiquer avec un groupe, avec un apprenant. Ou encore de leur inculquer comment préparer une séquence de formation et comment la mettre en œuvre, comment assurer un suivi des apprenants, etc. Nous

travaillons aussi sur les divers publics pour bien aider un formateur à appréhender son groupe au mieux. Outre cet aspect relationnel, nous voulons aussi fournir les meilleurs outils, en prenant en compte les nouvelles technologies. »

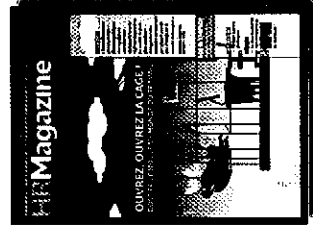
Mais le directeur pointe également une autre ambition, qui est de créer un label du formateur d'adulte. « Ce label permettrait à terme de faire reconnaître le métier, ce qui faciliterait aussi les procédures de recrutement chez les opérateurs, voire la mobilité des formateurs entre opérateurs. Ce label serait vraiment une reconnaissance d'un métier pourtant bien réel, mais souvent laissé de côté. Même en entreprise, il y a beaucoup de tuteurs qui font de la formation d'ouvriers et employés, mais qui ne sont pas reconnus dans leur fonction. »

Un contrôle de la qualité est par ailleurs prévu dans le cadre de FormaForm. Yves Magnan cite par exemple, le fait que chaque nouvelle formation proposée passe au pré-

alable par deux sessions au moins avec des observateurs. « Nous recueillons l'avis des formateurs participants, ce qui nous permet d'ajuster le contenu des modules. Et, tout au long de la formation, nous demandons l'avis des personnes formées, tandis que des coordinateurs pédagogiques suivent l'évolution de chaque module pour s'assurer que nous sommes toujours en phase. Et, si nous allons vers le label, cela donnera à terme une valeur ajoutée aux formateurs. »

Yves Magnan souligne encore l'avancée que constitue, selon lui, le travail en partenariat avec les autres opérateurs, et le fait de « s'inscrire dans la logique de l'Europe qui, elle, met de plus en plus en avant ce métier de formateur ».

*A noter le site Internet - [www.formaform.be](http://www.formaform.be), qui reprend entre autres tout le catalogue des formations, mais aussi des animations explicatives, etc.*



## ABONNEZ-VOUS À HRMAGAZINE

L'abonnement à HRMagazine comprend :

- 10 x HRMagazine
- Edition spéciale Décembre 2012
- Archives en ligne : accès exclusif
- HRUpdate, la newsletter gratuite, chaque semaine dans votre boîte électronique
- Prix : 235 euros (HTVA 6%) - Hors Belgique : 289 euros (HTVA 6%)

**SURFEZ SUR [WWW.HRMAGAZINE.BE](http://WWW.HRMAGAZINE.BE)**

**HRMagazine**